



新・公共事業マネジメント論

株式会社アイ・エス・エス 中村 裕司

New Public Management (NPM) とは？

✦ 1980年代

✦ イギリス・アメリカ・オーストラリア・ニュージーランド……

✦ NPM

Value For Money : VFM (投資に見合う価値創造)

Mission Driven (使命推進)

Customer Focused (顧客 = 国民重視)

Stewardship (官は国民の資産運用管理者)



NPM = Customer Delighted
顧客 = 国民歓喜型マネジメント

何故NPMか？

現状認識

社会資本の充実 (在って当たり前)

社会資本の老朽化

予算の制約

国民の批判

不透明な意思決定

国民の意思の反映

望まれるのは

不朽社会資本の構築

合意形成

安全性

機能性

親和性

不可欠性

新しいマネジメントシステムの策定

NPMを実現するには？

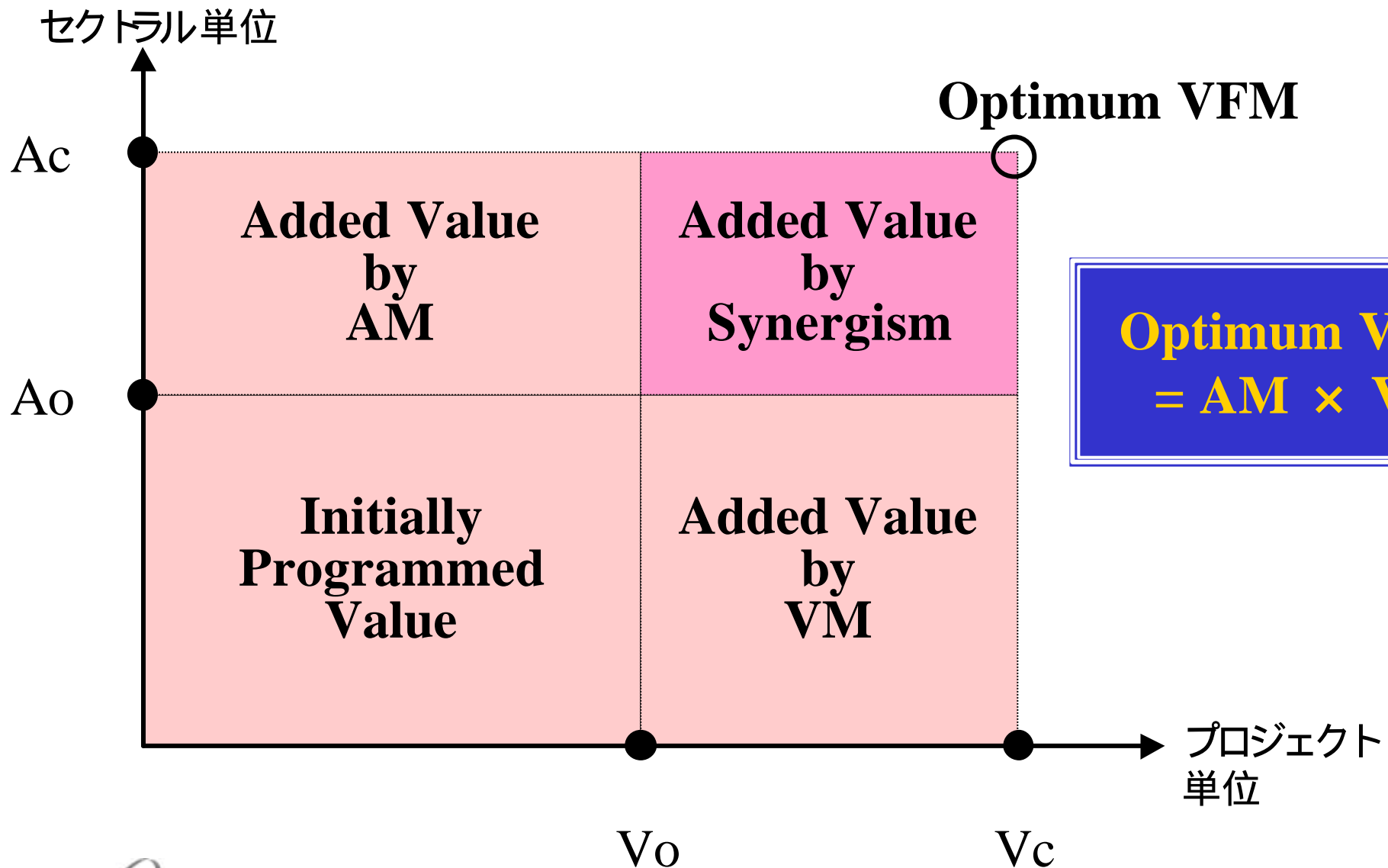
NPM = Customer Delighted

国民の視点に立った全く新しいマネジメント理論の構築

VFM = Value For Money

VM = Value Management	[事業計画段階]
PM = Project Management	[事業執行段階]
AM = Asset Management	[事業運用段階]

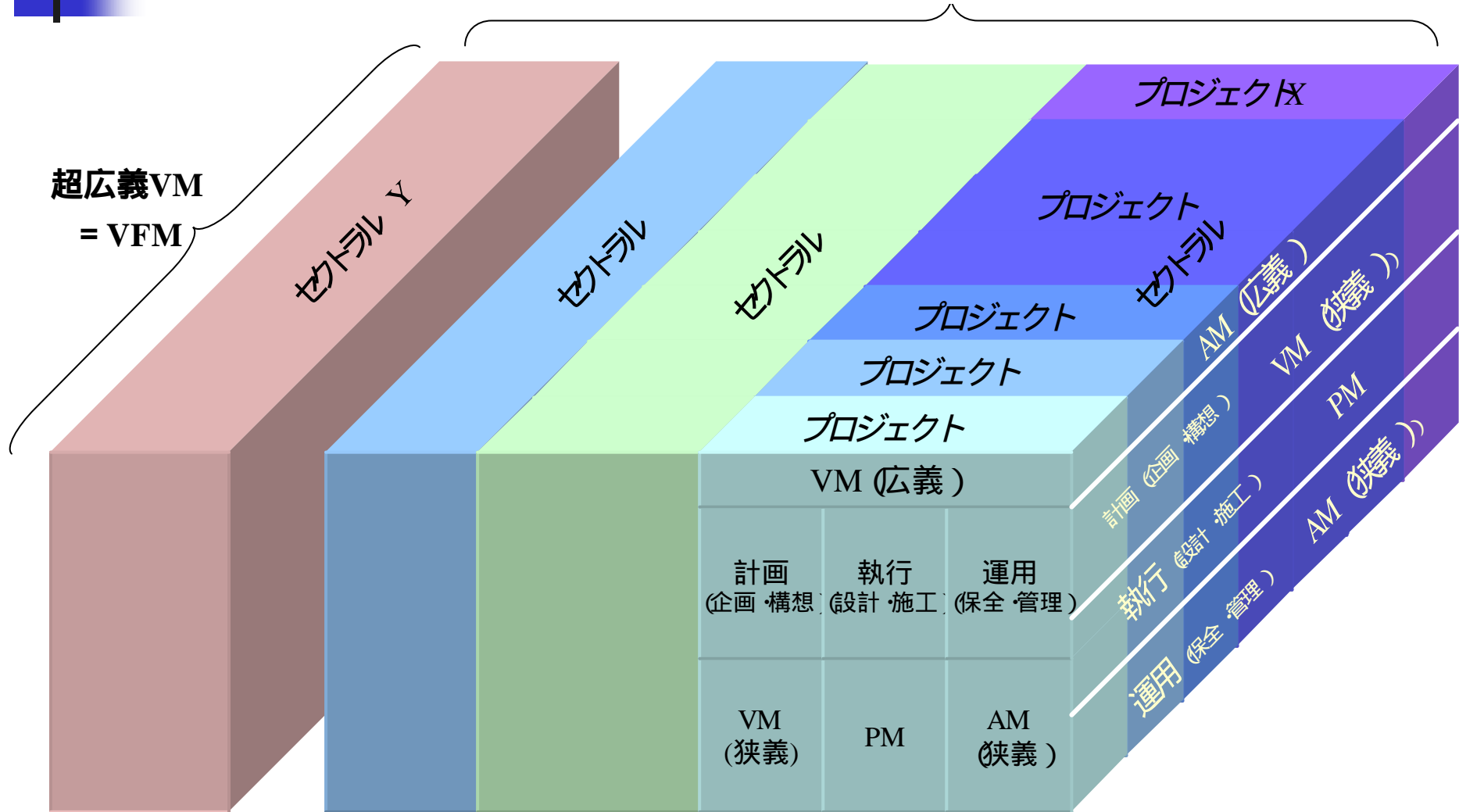
VFMとVM/AMの相関性



$$\text{Optimum VFM} = \text{AM} \times \text{VM}$$

VM, AMの両義性

超広義AM = VFM

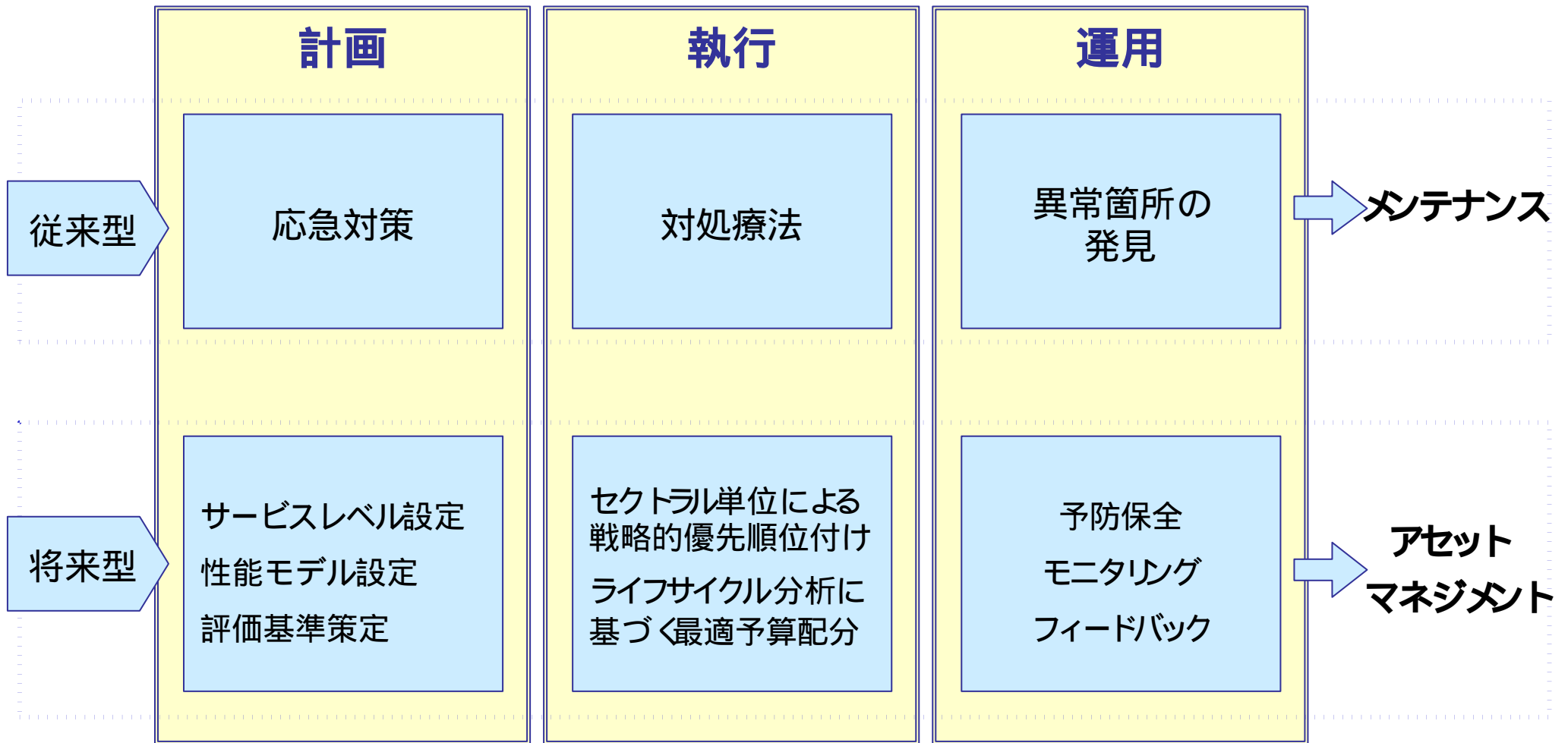


	広義	狭義	超広義 (= VFM)
VM	プロジェクト単位の価値の最大化	事業目的の追求	国家全体の社会資本 資産価値の最大化
AM	セクトラル単位の資産価値の最大化	効果的・効率的保全工事の実施	

VM vs 従来型コントロール



AM vs 従来型メンテナンス



VMの目的・機能・役割

目的

- ✦ 事業目的の追求
- ✦ デューデリジェンスの策定

機能

- ✦ 合意形成
- ✦ 説明責任
- ✦ ステークホルダー調整
- ✦ ワークショップ主催
- ✦ マスタープラン作成
- ✦ サービスレベル設定
- ✦ 性能規定
- ✦ 性能検証
- ✦ 環境評価
- ✦ 親和性 (不朽性) 評価
- ✦ ライフサイクルコスト分析

役割

- ✦ Value Manager
- ✦ Workshop Facilitator
- ✦ Prime consultant
- ✦ Master Architect
- ✦ Performance Commissionist
- ✦ Criteria Professionals
- ✦ Economic Analyst
- ✦ Assessment Consultant

PMの目的・機能・役割

目的

- ✦ 性能保証
- ✦ 施工の保証
- ✦ 工期の保証
- ✦ 契約の保証・補償

機能

- ✦ サービスレベルの達成
- ✦ 性能規定実現
- ✦ 品質保証体系の構築
- ✦ 品質管理計画の作成
- ✦ 品質管理の実施
- ✦ パートナリング
- ✦ CPM作成
- ✦ 設計変更管理
- ✦ 出来高管理
- ✦ 異議申立て (DRB)
- ✦ 調停

役割

- ✦ Check Engineer
- ✦ Quality Assurance Manager
- ✦ Quality Control Manager
- ✦ Inspectors
- ✦ Partnering Consultant
- ✦ Scheduler
- ✦ Contract Administrator
- ✦ Quantity Surveyor
- ✦ Claim Consultant
- ✦ Arbitrator

AMの目的・機能・役割

目的

- 意思決定プロセスの透明化

- 資産価値の保持向上

機能

- 最適予算配分の実施
- 事業の優先順位付け
システムの構築
- サービスレベルの設定

- モニタリング実施
- 劣化モデル策定
- 評価手法策定
- 点検・評価基準の策定
- 点検評価の実施の策定

役割

- Asset Manager

- Property Manager
- Facility Manager
- Inspectors

行政と民間の役割 (現在と将来)

